

2023 年度广州市番禺区人民政府石壁街道 办事处部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能。

番禺区石壁街道办事处是番禺区人民政府的派出机构，依照有关的法律、法规、规章和受区人民政府的委托，负责本辖区的行政管理工作。石壁街辖区内共有 9 条自然村，1 个居委会；辖区面积 27.01 平方公里，辖区内常住人口 4.78 万人。其主要职责是：

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

2、落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3、落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建

工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4、按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5、统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

6、统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

7、统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发

公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

8、完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

9、统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理工作。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

10、完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

2023年是贯彻落实党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键一年。我们要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务和全部工作的重心。要进一步把思想和行动统一到党的二十大精神上来，切实增强紧跟习近平总书记、奋进新征程的思想自觉政治自觉行

动自觉。2023年，石壁街建设发展的总体思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大及中央经济工作会议精神，深入贯彻落实习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，围绕市委赋予番禺“智造创新城”的新的战略定位，主动服务和融入新发展格局，抢抓粤港澳大湾区建设契机，加快高铁新城建设，坚持城乡区域协调发展，推动经济运行整体好转，更好统筹疫情防控和经济社会发展，持续改善民生，保持社会大局稳定，在推动高质量发展上不断取得新成效，担起石壁责任、展现石壁作为。

（三）部门整体支出绩效目标。

2023年，石壁街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大及习近平总书记视察广东重要讲话、重要批示精神，深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，实施“百县千镇万村高质量发展工程”，推动经济社会发展取得新成效。

（四）部门整体收支情况。

本部门2023年度收入合计20003.74万元，其中：一般公共预算财政拨款收入14704.72万元，占73.5%；政府性基金预算财政拨款收入5278.94万元，占26.4%；其他收入20.09万元，占0.1%。

本部门2023年度支出合计20026.85万元，基本支出3482.79万元，其中人员经费3166.21万元，公用经费316.58万元；项

目支出 16544.06 万元。

(五) 部门整体绩效管理情况。

序号	文件名称
1	《中华人民共和国预算法》(2014 年修正)
2	广州市番禺区财政局关于印发 2021 年度全面实施预算绩效管理工作的通知(番财绩〔2021〕1 号)
3	广州市番禺区财政局关于印发《广州市番禺区项目支出绩效评价管理办法》的通知(番财〔2020〕143 号)
4	番禺区财政局关于印发《广州市番禺区预算绩效目标管理办法》的通知(番财〔2021〕47 号)
5	广州市番禺区财政局关于印发《广州市番禺区预算绩效指标体系》的通知(番财〔2020〕110 号)
6	《广州市番禺区 2021 年度绩效自评工作规范》
7	广州市番禺区财政局关于印发 2024 年财政资金绩效评价工作方案的通知(番财绩〔2024〕2 号)
8	番编〔2020〕62 号-关于印发《中共广州市番禺区石壁街工作委员会、广州市番禺区人民政府石壁街道办事处职能配置、内设机构和人员编制规定》通知
9	石壁街道办事处制度汇编

二、绩效自评情况

（一）自评结论。

从部门履职效能和管理效率两个维度开展自评，对部门整体效能、预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本等情况，以及整体支出绩效目标完成情况进行分析，对照本部门年初设定的年度整体目标及关键性绩效指标、各项任务（政策）的绩效目标和关键指标，填报 2023 年度实际完成值。该指标分值 100 分，得分 94 分。

（二）履职效能分析。

2023 年部门整体绩效目标产出指标和效益指标基本完成并具有一定效果，部门预算资金支出率达 99.92%，部门年度总体工作、重点工作任务反映如下：

1、全面加强党的建设

扎实推进主题教育。建强组织架构，成立领导小组，抽调精干力量组建办公室；组织 7 天学时的集中学习读书班，讲授党课 18 场次，完成调研课题 17 个；15 项整改问题及 1 项专项整治全部落实销号。各基层党组织召开“三会一课”306 场次，主题党日 158 场次，讲党课 79 场次，覆盖 3988 人次。

党建引领更加夯实。坚持“第一议题”和理论学习中心组学

习，开展中心组集中学习 20 场次；各基层党组织开展学习培训 225 场次，8777 人次党员参训；完成“微心愿”326 个、“微项目”13 个，受益人群 269 人、群众 8247 人，开展“红联共建”活动 12 次；组建 73 个网格党支部，153 个网格党小组，划分 701 个党员责任区，发展党员 20 人。

从严治党走深走实。严格落实巡察审计整改，市委提级巡察反馈的 56 个问题，已完成整改 46 个，基本完成整改 5 个，正在整改 5 个；区级交叉巡察反馈的村居 162 个问题，已完成整改 132 个，基本完成整改 10 个，正在整改 20 个。

2、推动经济高质量发展

重点项目保障有力。推进广州南站 TOD、南站地下空间、陈头岗停车场场站综合体、南站·万科中心等重点项目建设，为南站商务区高质量发展提供空间载体。2023 年石壁街纳入市、区重点建设项目 11 个（包括续建项目 7 个、前期项目 4 个），累计投资额 46.3 亿，完成年度投资额的 143.34%。

产业体系加快完善。发挥政企联合招商机制作用，组织赴香港、南京、厦门等地开展招商引资考察调研，新洽谈入库项目数量 41 个，完成率 124.24%；签约项目数量 20 个，完成率 142.86%；注册项目数量 20 个，完成率 142.86%。

创新动能加速释放。以三雄极光、科盛隆、燊雅、广彩、瑞能、荣骏、海工为代表的智能制造企业，具备出色的研发自主创新能力以及产业链条优势，为“番禺智造”贡献力量。石壁

街现有国家专精特新“小巨人”企业 2 家，获得广东省制造业单项冠军产品称号企业 1 家，省级专精特新企业 25 家，高新企业 56 家。

营商环境持续优化。落实重点企业“一企一策”，实行班子领导分片包企服务，跟进四上企业、重点项目、规下样本和小升规潜力企业发展，检查走访和服务企业 1254 家次。

3、城乡功能品质逐步提升

城乡规划建设逐步完善。攻坚留用地办证问题，全街 87 宗约 1734 亩留用地办证完成率 98.62%。石壁（一二三四村）全面改造项目方案编制、报批、物业清租解约以及大洲村全面改造项目基础数据调查综合确认等工作稳步推进。

扎实推进“百千万”工程。扎实推进“百县千镇万村高质量发展工程”及“两攻三亮”工作。研究确定高质量发展工作 49 项，完成事项 33 项，有序推进事项 16 项。持续优化“三资”监管，完善农村集体资产交易平台，2023 年村集体收入 2.97 亿元，同比增长 4.96%；核定 9 个村 2023 年年终分配 1.56 亿元。

民生实事落细落实。持续做好退役军人服务保障，发放优待金 181 万元。落实关心关爱及民生兜底，各类服务率实现 100% 覆盖，探访 6455 人次，电访超 4000 次，发放长寿保健金、慰问金等 298 万元。提供更高质量就业服务，发布企业招聘信息 5096 条，举办招聘活动 7 场次，提供超 1.8 万个就业岗位，协助申领就业创业补助金额超过 100 万元。顺利完成 380 万元的

征地社保留存资金分配任务。

4、绿美石壁建设成效初显

治水攻坚持续推进。扎实推进三年治水攻坚行动，全力攻坚排水单元达标创建工作，169个单元任务已完成147个，完成面积486公顷。加快推进村居雨污分流工程，屏一、屏二、都那村完成管线长度37%，完成产值44.31%。推动水环境治理高质高效，巡河发现问题专项整治116个，整改率100%，河长发现问题整治55个，整改率100%。做好广州南站净水厂征地工作，积极配合项目建设。高标准完成4.6公里幸福涌碧道建设。

环境综合整治力度加大。建立健全环境综合整治提升工作机制，统筹推进“两高”沿线、南站核心区、屏山石材市场环境整治工作，按区域分重点划分三级养护标准，加强市政道路绿化管养及古树名木保育，全年开展巡查59次，发现并整改问题20宗，种植火山榕5000株。建立三级“林长制”，累计开展巡林455次，组织森林防灭火应急演练8次。推进村庄清洁行动和“五个美丽”行动，开展村庄大清洁行动432次，参与人数4370人次，清理卫生黑点1400余处，处理积存垃圾220吨，清理村内塘沟、河涌、淤泥累计41.4公里。落实村居每月考评制度，完善生活垃圾分类长效机制，深化厨余垃圾收运一体化，累计发出整改通知书1200份，完成整改100%。

5、社会治理效能持续增强

城中村治理力度加大。紧贴“摸底数、强组织、保安全”治

理任务，高位推动城中村大党委和网格党支部建设、正负面工作清单、“三亮”、基础数据摸排、“五口”视频补点、严重精神障碍患者防治等工作，组建“1+3+N”城中村网格党群服务中队 20 支，依托五级基层组织体系，统筹整合城中村力量下沉网格，组建基层干部、网格员、居住地党员、村民代表、青年志愿者、“花姐”巾帼志愿者等 1683 人参与基层社会治理。

出租屋服务管理日益规范。加强人屋纳管，分类登记出租屋“放心类”44337 套，“关注类”2464 套，“严管类”66 套，登记来穗人员 60912 人，持码率 99.12%。深入开展安全隐患排查整治，落实问题核销“闭环”机制，出动检查力量 1.47 万人次，排查出租屋 15.9 万套次，发现安全隐患 5347 宗，发出整改建议书 4030 份。推进出租屋智能门禁系统、电动自行车室外充电设施建设，安装门禁系统 1296 栋、外墙便捷充电设施 2544 栋。“来穗先锋”金雁志愿服务项目获评“微光成炬·大爱羊城”广州党建引领城中村治理志愿服务“优秀项目”。

重点领域安全形势向好。持续做好自建房、建筑工程、道路交通、燃气、有限空间、消防等重点领域安全防范，坚决防范遏制重特大事故发生，检查厂企 6425 间次，排查安全隐患 8824 处，约谈生产经营企业 150 多家。推进农村乱占耕地建房非住宅类专项整治工作，拆除验收图斑 228 宗，整改完成率 73.36%。治理违建 492 宗，拆除面积 12.56 万平方米；整治六乱 8843 宗，立案 287 宗。两级调委受理调解案件 104 件，涉及

金额 685 万元，调解成功率 100%。开展“法律六进”活动 49 场次，提供法律服务 5000 余人次。办理信访案件 1914 件，办结率 99%。办理 12345 政府服务热线投诉 9298 份，办结率 99%。

平安石壁建设稳步向好。深化违法犯罪打击，辖内接报 110 警情 1.2 万宗，同比下降 1.79%，6 成村居案件类警情下降，治安形势持续好转。以党建引领城中村治理为契机，进一步深化扫黑除恶常态化，打击电信诈骗、涉黄赌毒及其他新型犯罪，抓好禁毒戒毒康复及寄递物流工作。落实 24 小时应急值守，有力应对台风“苏拉”强降雨抢险等救援工作。

6、政府建设进一步加强

人大政协监督力度加强。人大依法监督和政协民主监督力度持续加大，履职能力水平不断提升，建成人大代表、政协委员广州南站番禺联络点，打造人大、政协主题公园，开展人大代表履职活动 24 场次、高质量发展调研座谈 4 场次、视察活动 11 次，组织政协委员进社区履职 29 人次。

政务服务提档升级。以企业群众需求为导向持续拓展“最多跑一次”服务领域，梳理“最多跑一次”政务服务事项 174 项，占总事项 82%。推动“数字政府”“一件事套餐”建设，推广“网上办”“掌上办”“预约办”“晓屋办”“自助办”，“政务晓屋”可办业务数量 204 项，年内服务 609 人次。受理政务业务 3.96 万宗，办结率 100%，提供网上申报预审服务 9715 宗，群众满意率 100%。持续做好保密宣传、教育等相关工作，深化党管意识形态工作，

强化政务公开，发布正面新闻推文 750 多篇，各大新闻媒体正面专题报道 450 多篇，播放公益视频、音频约 10 万次。

（三）管理效率分析。

1、预算编制方面，新增预算项目按要求开展事前绩效评估工作。

2、预算执行方面，部门年度结余结转率 $\leq 10\%$ ，支出范围、程序、用途、核算符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定。

3、信息公开方面，预决算公开、绩效信息公开做到及时合规。

4、绩效管理方面，《预算管理制度》体现绩效管理要求，明确机关各处室、机关与下属单位的绩效职责分工要求，建立绩效管理制度，按要求开展部门整体支出绩效监控，及时报送相关部门整体支出绩效材料，按要求开展部门整体绩效自评。

5、采购管理方面，采购意向公开及时合规；加强政府采购内部控制制度建设，相关制度初稿成型；采购活动合法合规，采购合同签订及合同备案及时公开，按要求为中小企业预留采购份额。

6、资产配置合规；处置收益和租金上缴及时；定期进行资产盘点，并完成结果处理；部门国有资产年报数据完整、准确、核实性问题均能提供有效、真实说明，且资产账与财务账、资产实体相符；资产管理合法合规，固定资产利用率 $\geq 90\%$ 。

7、运行成本方面，公用经费控制率 ≤ 0 ，“三公”经费控制率 \leq 预算安排的“三公”经费数。

三、存在的主要问题

（一）预算调整率过高

2023年，部门财政拨款收入预算20988.79万元，年中调减6423.06万元，预算调整率23.43%，财政拨款实际支出合计19983.65万元，调整后预算完成率为95.21%。

（二）绩效目标明确性有待提高

部门年度总绩效目标较为宽广。整体支出目标围绕招商引资、税收、区域经济、重点项目、城市管理、劳动保障、文体、安全生产等开支进行，使得部门整体绩效没有一个可供围绕的中心点，显得较为散乱。

（三）目标设置不完整。

目标涵盖了计生、保洁、治安、社会福利、安全等政策相关规定任务目标。但“发展街道经济，管理街道国有资产、科技、信息和其他各种服务，以经济、法律和必要的行政手段推动街道经济发展和维护市场经济秩序”等部分任务未能在目标设置方面有所体现。

（四）绩效指标设置的科学性不足，量化程度不够，指标名称设置不规范。

（五）各效益指标的计算方法不明确。

四、下一步改进措施

（一）降低预算调整率，提高预算执行率

切实提高部门的预算准确性，尽量降低预算调整率，同时提高预算执行率，最大化财政资金效益，避免资金闲置和浪费。

（二）提高绩效目标的明确性

一是绩效指标要充分体现项目预期实现目标情况，尽量覆盖绩效目标的内容。同时，项目绩效指标设置要包括项目支出带来的全部产出和效益，可以围绕项目主要支出方向设置，类似的指标纳入同一个指标测量，避免重复设置指标。项目大额支出需要有数量、质量等产出指标和相关产出带来的经济、社会、生态和可持续性等方面的效益指标，项目管理部门要强化项目设计意识，深挖项目的潜在效益，进而有效设计项目效益指标。

二是要规范指标标准，提高指标值计算标准的合理性。即明确如何测量相关指标，预期指标值的设置应有切实可行的计分标准，应按照财政局的指标赋分要求，为各指标赋值。