

石壁街道办事处 2022 年部门整体 支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

番禺区石壁街道办事处是番禺区人民政府的派出机构，依照有关的法律、法规、规章和受区人民政府的委托，负责本辖区的行政管理工作。石壁街辖区内共有 9 条自然村，1 个居委会；辖区面积 27.01 平方公里，辖区内常住人口 4.78 万人。

1. 部门主要职责

番禺区石壁街道办事处是番禺区人民政府的派出机构，依照有关的法律、法规、规章和受区人民政府的委托，负责本辖区的行政管理工作。根据关于印发《中共广州市番禺区石壁街工作委员会、广州市番禺区人民政府石壁街道办事处职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知（番编〔2020〕62 号）的规定，石壁街具体工作职责如下。

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

（2）落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政

治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

（3）落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

（4）按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

（5）统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

（6）统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

(7) 统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政执法监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

(8) 完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

(9) 统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理工作。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

(10) 完成区委、区政府交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

部门年度总体工作目标：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，在区委区政府的坚强领导下，坚持稳中求进工作总基调，落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，抢抓粤港澳大湾区建设契机，锚定番禺区“十四五”规划，围绕建设

高铁新城，全面促进地区经济、政治、文化、社会、生态文明建设取得新突破、再上新台阶。

重点工作任务如下：

- 第一，党的建设全面加强；
- 第二，扎实推进经济运行平稳发展；
- 第三，南站地区管理服务能力不断提升；
- 第四，疫情防控有力有效；
- 第五，城乡功能品质巩固提升；
- 第六，平安建设迈出新步伐；
- 第七，持续改善民生福祉；
- 第八，政府建设再上新台阶。

（三）部门整体收支情况

部门整体支出绩效目标：2022年，广州南站地区管委会、石壁街道办事处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，在区委区政府的坚强领导下，坚持稳中求进工作总基调，落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，抢抓粤港澳大湾区建设契机，锚定番禺区“十四五”规划，围绕建设高铁新城，全面促进地区经济、政治、文化、社会、生态文明建设取得新突破、再上新台阶。

石壁街2022年总收入16956.25万元，预算执行率为99.7%。其中，来源于财政拨款收入16600.24万元，年中调减24108.74万元，预算调整率58.92%。

财政拨款实际支出合计16600.24万元。预算完成率为

100%。其中：一般公共预算财政拨款支出 13572.53 万元，比年初预算数减少 1181.71 万元，递减 8.01%；主要变动情况：按照区财政局要求压减一般公共预算财政拨款支出；政府性基金预算财政拨款支出 3027.71 万元，比年初预算数减少 23132.8 万元，下降 88.43%；主要变动情况：按照区财政局要求压减政府性基金预算。

（四）部门整体绩效管理情况

部门整体绩效评价管理依据及制度表

序号	文件名称
1	《中华人民共和国预算法》（2014年修正）
2	广州市番禺区财政局关于印发2021年度全面实施预算绩效管理工作的通知（番财绩〔2021〕1号）
3	广州市番禺区财政局关于印发《广州市番禺区项目支出绩效评价管理办法》的通知(番财〔2020〕143号)
4	番禺区财政局关于印发《广州市番禺区预算绩效目标管理办法》的通知（番财〔2021〕47号）
5	广州市番禺区财政局关于印发《广州市番禺区预算绩效指标体系》的通知（番财〔2020〕110号）
6	《广州市番禺区2021年度绩效自评工作规范》
7	广州市番禺区财政局关于印发2023年 财政资金支出绩效评价工作方案的通知（番财绩〔2023〕2号）
8	番编〔2020〕62号-关于印发《中共广州市番禺区石壁街工作委员会、广州市番禺区人民政府石壁街道

序号	文件名称
	办事处职能配置、内设机构和人员编制规定》通知
9	石壁街道办事处制度汇编
10	其他相关性法规、制度

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

从部门整体管理效能和履职效能两个维度开展自评，对部门资金、资产、政府采购、政府购买服务、运行成本管理等情况，以及整体支出绩效目标完成情况进行分析，对照本部门年初设定的年度整体目标及关键性绩效指标、各项任务（政策）的绩效目标和关键指标，填报 2022 年度实际完成值。该指标分值 100 分，得分 94 分。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1. 任务 1：党的建设全面加强。以学促行强组织，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。推动整改工作落地见效，坚持把抓好大规模迁移砍伐城市树木问题整改作为重要政治任务，全力推动整改走深走实，落实全面从严治党。全力配合市委提级巡察、区级交叉巡察及审计工作，努力营造风清气正的政治生态。以严肃认真的态度研究市委、区委巡察组及审计组的反馈意见，逐一对表问题，深入分析原因，制定整改措施，细化任务分工。

2. 任务 2：扎实推进经济运行平稳发展，高铁新城进入发展“快车道”。重点项目优势行业加快发展，2022 年我街纳入市、区重点建设项目 10 个（其中，市重点项目 3 个），全年完成投资额 41.46 亿元。集聚辖内产业优势，组建石壁街建筑产业联盟，推进建筑产业聚集和转型升级。

3. 任务 3：南站地区管理服务能力不断提升，在严峻的疫情形势下，顺利完成广州南站地区旅客运输保障任务。2022 年，广州南站到发旅客 9375.82 万人次，日均到发旅客 25.69 万人次。加强核心区秩序维护和乱象整治，通过联勤联动执法活动，打击处罚非法拉客人员 646 人，查处违法行为 3974 宗，整治六乱 3129 宗，泥头车撒漏、偷倒 440 宗，劝导流浪乞讨人员 181 人次。

4. 任务 4：疫情防控有力有效，全面落实落细防控措施，积极应对多轮疫情考验。抓实现场综合协调、秩序维护、应急处置、站场消杀、落地核酸等措施，未发生站场疫情扩散和重大群体性事件，累计闭环接转上海来穗旅客约 2.42 万人，接收海珠出舱出院和解隔人员转运车辆 5296 车次，疏散人员约 18.18 万人，处置重点涉疫旅客 2922 人次；广州南站核酸检测点全年共检测 982.26 万人次。

5. 任务 5：城乡规划建设有序推进。攻坚解决“两地”规划报建历史遗留问题，推进“两地”用地手续办理，全街 87 宗留用地约 1734 亩已完成 72 宗共 1688 亩全部办证任务，完成率 97.35%。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

重点项目优势行业加快发展，2022年我街纳入市、区重点建设项目10个（其中，市重点项目3个），全年完成投资额41.46亿元。广州环球贸易广场5号商业地块开工建设、住宅项目达预售节点，南站新P9停车场完成整体搬迁，新P10停车场完成建设，河涌改道工程开工建设，南站詹天佑广场、高铁新城服务中心基本建成，南站新城万科中心、荣耀广场等项目加速建设，品秀星瀚住宅项目、城投岭南府住宅项目如期销售。湾区文化影视城、中升雷克萨斯旗舰店、嘉美欧包生产基地等提质升级改造项目顺利投入运营。招商引资成效明显，全年新洽谈入库项目数量36个，签约项目13个，注册项目14个，均超额完成指标。中建四局、中电国储、皓翔医疗等大型企业落户核心区；国际会展中心及配套酒店、地下空间启动招商；南站喜街27家餐饮、娱乐、酒店等多业态进驻，商圈氛围日益浓厚，锦江集团旗下高端酒店品牌丽芮酒店基本达到开业条件，南站核心区发展态势持续向好。

（四）主要工作成效

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。组织理论学习中心组集中学习16场次，领导干部撰写心得体会21篇。各级党组织围绕学习党的二十大精神、疫情防

控、城市规划等主题开展培训活动 195 场次，参训党员 6006 人次。组织党员志愿服务 1213 场次，党（团）员 1.29 万人次参与；党员认领并完成“微心愿”294 个，受益困难和特殊群众 361 人。推进“双选双育”行动，严格按程序吸收预备党员 20 名。

坚持把抓好大规模迁移砍伐城市树木问题整改作为重要政治任务，全力推动整改走深走实。严格对标对表习近平总书记重要指示精神，反复重温学习习近平总书记生态文明思想及关于坚持以人民为中心的发展思想、树立正确政绩观、城市工作等重要论述精神，组建整改领导小组和工作专班，制定 101 项整改工作任务，29 项需时限内完成的整改任务已全面完成，72 项长期推进任务均取得明显阶段性成效；提高领导干部城市治理能力，开展理论学习 20 多次，业务培训 30 多次，报送工作信息近 120 篇，形成工作制度、机制 12 个。全街党员在整改中受到深刻的政治教育、党性教育、思想教育、作风教育。

全面落实落细防控措施，积极应对多轮疫情考验。做好上海、海南、云南、河南等方向专列抵穗人员转运疏散以及海珠区出舱出院和解隔人员转运疏散等专项防疫工作，抓实现场综合协调、秩序维护、应急处置、站场消杀、落地核酸等措施，未发生站场疫情扩散和重大群体性事件，累计闭环接转上海来穗旅客约 2.42 万人，接收海珠出舱出院和解隔

人员转运车辆 5296 车次，疏散人员约 18.18 万人，处置重点涉疫旅客 2922 人次；广州南站核酸检测点全年共检测 982.26 万人次（其中，旅客检测 824.78 万人次，工作人员检测 157.48 人次）。有效应对“4·14”屏山疫情及“11·02”新一轮疫情工作，严密组织流调、追阳、转运、核酸检测、居家监测、医疗救治等工作，屏山封控管控工作得到区委区政府的肯定并在全区作经验交流。加强防疫宣传，组织旅业和时租日租房管理宣讲会，制发防疫宣传资料 17.3 万份，制播防疫宣传短片 12.6 万次。积极推进疫苗接种工作，80 岁及以上人群第一针接种率 84.30%；60-79 岁人群第一针接种率 97.27%。

攻坚解决“两地”规划报建历史遗留问题，推进“两地”用地手续办理，全街 87 宗留用地约 1734 亩已完成 72 宗共 1688 亩全部办证任务，完成率 97.35%。稳步推进安置区办证、石壁（一二三四村）全面改造项目方案编制、报批、物业清租解约以及大洲村全面改造项目基础数据调查综合确认等工作。南大干线项目、东晓南路—广州南站连接线南段工程等重点项目征地及建设工作有序开展。

完成屏山一村衔接韦涌干路新建道、幸福涌韦涌段混凝土桥、屏山一村新沙尾桥至旧屠宰场新建道、都那村示范区雨污分流、幸福涌碧道改造等工程项目。总投资 902 万的 7 条“村村通”农村公路中的 6 条已经交工验收并投入使用，

总长 3.72 公里，新建水泥混凝土路面 3 万平方米，有效打通农村公路网中的断头路和局部拥堵节点。打造广博学校至钟屏环山河涌口段高标准碧道建设，总长 1580 米，有力提升乡村景观。严抓村民建房和建设安全管理，完成水电报装审批 145 宗，排查经营性自建房 5141 栋。

推进村庄清洁行动和“五个美丽”行动，9 条村全部达到“省定干净整洁村”标准，8 条村达到“省定美丽宜居村”标准，都那村达到“省定特色精品村”标准。持续开展农村“三清三拆三整治”查漏补缺与巩固提升，参与人数 4627 人次，清理卫生黑点 1346 处，处理积存垃圾超 332 吨，清理塘沟、河涌 53.2 公里。盘活农村闲置地盘，建成“四小园”70 个、停车场 13 个。打造都市水稻实验田，首造种植 9.86 亩，亩产约 300 斤。推进五华县梅林镇产业振兴，“稻虾共作”种养基地扩大到 200 亩，荒地复耕复种 100 多亩；推动光伏发电项目落地，梅南村、招田村发电站于 2022 年 5 月并网发电。加强农村集体经济审计监督，巩固提升农村“三资”监管机制，优化审批流程和效能，开展农村集体资产、资源交易联合预审工作 84 宗次，核定 7 个村 2022 年年中分配 3,350 万元。

积极推进绿化管养，重视古树名木保育，定期开展古树专项检查行动；推进村居垃圾分类，完成 9 条农村定时定点建设，创建韦涌村为市级农村生活垃圾分类和资源化利用样

板村，屏山二村为区级样板村，全街农村生活垃圾分类减量比例达到 38%，资源化利用比例达到 20%；定期开展消杀“四害”行动，消杀面积 72 万平方米，处理“四害”孳生地 421 处。完成排水单元改造 132 个共计 373.8 公顷。持续推进南站核心区和“两高”沿线环境整治，共巡查发现环境整治问题 393 个，已整改 392 个，整改完成率 99.75%。

完成 9 村 1 居防灾减灾救灾能力“十个有”标准化建设，建成避护场所 11 个；成立防汛应急救援专班，组建应急救援队 4 支，三防应急分队 19 支，落实 24 小时应急值守，有力应对台风“马鞍”“9.8”强降雨抢险等救援工作；建立三级“林长制”，累计开展巡林 455 次，组织森林防灭火应急演练 8 次。全面推进网格化管理。全街 61 个基础网格巡查上报社会管理问题 9.2 万条，问题处置满意率 99%以上。做好“12345”热线案件回复处理，有效处置热线投诉 8227 件。

加强安全和消防监管，紧盯事故易发多发的重点行业重点领域，累计检查生产经营单位、人员密集场所、有限空间、粉尘涉爆、危化品使用等单位 6100 家次、“三小”场所 9017 间次，排查整改各类安全隐患 2.07 万处；整治安全隐患户外广告和招牌 68 处，拆除面积 1616 平方米；组织拆违行动 83 次，拆除面积 12 万平方米；整治“六乱”4088 宗；清理整治“散乱污”场所 22 家，排查涉水污染源 243 家；有效承接 506 项行政执法权下沉事项，共作出行政处罚 755 宗、

行政强制 4 宗，罚款 161.2 万元，无行政复议和行政诉讼案件。

深化违法犯罪打击，辖内接报 110 警情 1.2 万宗，同比下降 3.21%，6 成村居的案件类警情下降，治安形势持续好转，新客运站派出所荣获“全国公安机关成绩突出集体”的殊荣。以党建引领城中村治理为契机，进一步深化扫黑除恶常态化，打击电信诈骗、涉黄赌毒及其他新型犯罪，抓好禁毒戒毒康复及寄递物流工作。探索来穗人员“双报到”社会治理模式，常态化开展平安巡防、护航南站等独具特色的金雁志愿服务。大力推广“粤居码”申报工作，来穗人员持码率 93.15%。落实分类管控，推广出租屋智能门禁系统建设使用，加强“人屋”登记纳管，排查出租屋 12.97 万套次，发出安全隐患整改建议书 578 份，协调安装外墙便捷充电设施 291 栋、出租屋人脸视频门禁 365 套。深入开展“双反”工作，组织“双反”活动 30 多场次，470 多名党员群众参与“双反”工作。

加强普法宣传，开展“法律六进”50 多场次，派发宣传资料 2 万余份。两级人民调解委员会受理并成功调解案件 75 件，涉及金额 668 万元。办理群众来访、来电、来信及上级交办信访案件 264 件，办结率 95%。妥善处理劳资纠纷案件 1755 宗，总涉案人数 6695 人，总涉案金额 1.07 亿元。深化疫情防控新形势下社会治理工作，依托基层党组织五级动员

体系、“五社联动”等机制，深入发动“石壁花姐”“平安番禺”“红棉老兵”“家园护卫队”等党群力量参与各类志愿服务。

建成社会工作服务站5个，开展多元化社工服务，组织各类活动128场次、辅导个案64例，探访电访4151人次，累计服务9715人次。落实最低生活保障、特困供养、困境儿童、居家养老对象、现役军人家属、退役军人家走访，发放慰问金5.78万元、社会救助金113.8万元、长者长寿保健金146万元，提供长者助餐配餐服务2.86万人次，办理退役军人优待证609个，各类特殊困难群体服务率实现100%覆盖。推动慈善救助帮扶工作，发放慈善金2.1万元，依规接收和处置各类慈善物资约5.1万元。落实“双减”政策，严抓校外机构治理，注重校园特色教育发展。

自觉接受人大依法监督和政协民主监督，有力提升社会力量参政议事水平，开展人大代表进社区接待选民和群众活动44场次、政协委员履职活动27场次，接待群众86人次，办理群众意见建议51条。以企业群众需求为导向持续拓展“最多跑一次”服务领域，梳理“最多跑一次”政务服务事项174项，占总事项82%；推动“数字政府”“一件事套餐”建设，推广“网上办”“掌上办”“预约办”“晓屋办”“自助办”，“政务晓屋”可办业务数量204项，年内服务687人次，服务量居全区前列；全年累计网上办事2.5万宗，村

居公共服务站受理事项 2.1 万宗，累计收到非常满意的评价 3.47 万条，满意率 100%。推进法治政府建设，拓展一村（社区）一法律顾问工作，开展坐班服务 120 余次，累计为 3000 余人次提供法律服务。深化党管意识形态工作，制定突发事件新闻应对方案，完善突发事件新闻应对处置机制。强化政务公开，通过政府门户网站、石壁街官方微信公众号“番禺石壁融媒”发布正面新闻推文达 1100 多篇，各大新闻媒体正面专题报道 840 多篇。围绕中心工作开展主题宣传，累计播放宣传音频及公益宣传短片约 13 万次。

三、存在的主要问题

1. 预算调整率过高

2022 年，部门财政拨款收入预算 16806.01 万元，年中调减 24108.74 万元，预算调整率 58.92%，财政拨款实际支出合计 16600.24 万元，调整后预算完成率为 98.78%。

2. 绩效目标明确性有待提高

部门年度总绩效目标较为宽泛。整体支出目标围绕招商引资、税收、区域经济、重点项目、城市管理、劳动保障、文体、安全生产等开支进行，使得部门整体绩效没有一个可供围绕的中心点，显得较为散乱。

3. 目标设置不完整。

目标涵盖了计生、保洁、治安、社会福利、安全等政策相关规定任务目标。但“发展街道经济，管理街道国有资产、

科技、信息和其他各种服务，以经济、法律和必要的行政手段推动街道经济发展和维护市场经济秩序”等部分任务未能在目标设置方面有所体现。

4.绩效指标设置的科学性不足，量化程度不够，指标名称设置不规范。

5.各效益指标的计算方法不明确。

四、下一步改进措施

1. 降低预算调整率，提高预算执行率

切实提高部门的预算准确性，尽量降低预算调整率，同时提高预算执行率，最大化财政资金效益，避免资金闲置和浪费。

2. 提高绩效目标的明确性

一是绩效指标要充分体现项目预期实现目标情况，尽量覆盖绩效目标的内容。同时，项目绩效指标设置要包括项目支出带来的全部产出和效益，可以围绕项目主要支出方向设置，类似的指标纳入同一个指标测量，避免重复设置指标。项目大额支出需要有数量、质量等产出指标和相关产出带来的经济、社会、生态和可持续性等方面的效益指标，项目管理部门要强化项目设计意识，深挖项目的潜在效益，进而有效设计项目效益指标。

二是要规范指标标准，提高指标值计算标准的合理性。即明确如何测量相关指标，预期指标值的设置应有切实可行的计分标准，应按照财政局的指标赋分要求，为各指标赋值。