

# 广州市番禺区人民政府大石街道办事处 2021 年部门整体支出 绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 部门概况

#### 1、职能职责

根据《中共广州市番禺区大石街工作委员会、广州市番禺区人民政府大石街道办事处职能配置、内设机构和人员编制规定》（番编〔2020〕60号），大石街道办事处具有 10 项主要职责：

(1)、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

(2)、落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

(30、落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”

组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

（4）、按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

（5）、统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，及有关授权，依法开展行政审批工作。

（6）、统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

（7）、统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执

法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工  
作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。  
负责辖区内消防工作。

(8)、完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、  
支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，  
提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服  
务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村  
（居）民等社会力量参与社会治理。

(9)、统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施  
辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村  
振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村  
宅基地审批和管理工作的。负责辖区内规划和自然资源、城市  
管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服  
务工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优  
化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会  
经济、调查统计、招商引资工作。

(10)、完成区委、区政府交办的其他任务。

## **2、机构设置及人员配备情况**

本部门人员配备情况，截止 2021 年 12 月 31 日，本部  
门人员编制 88 人，实有在职人员 75 人，离退休人员 32 人，  
其中退休人员 32 人，其他人员 1108 人。

**(二) 年度总体工作和重点工作任务**(简要介绍部门履  
职总体目标、总体工作和重点工作任务完成情况)

2021年是“十四五”开局之年，是全面建成小康社会的决胜之年。站在新的历史交汇点上，我们必须增强机遇意识、大局意识、责任意识和忧患意识，把大石经济社会发展放在粤港澳大湾区建设和支持深圳建设中国特色社会主义先行示范区的“双区驱动”的大背景下来思考和谋划，抓住战略机遇，积极应对新的挑战，坚定不移地朝着幸福美丽大石的目标阔步前行，具体重点工作任务计划如下：

任务1：推动经济高质量发展。巩固长隆集团、日立电梯等龙头企业以及巨大创意产业园、广州智造园、石北工业园、丰晟创意园等重点园区，坚定实体企业在大石的发展信心。紧密对接万博长隆片区，协同打造文商旅体融合发展示范区。引进和培育更多的“两高四新”企业和“小升规”企业。做细做实上市企业培育工作。发挥至信药业检测研发中心作用，扩大企业产能。探索推动科大讯飞智能语音产业基地建设。发挥新试验塔作用，增强日立电梯大石基地竞争力。以南大干线为纽带，紧密连接大学城、国际科技创新城，主动融入番禺科创走廊。充分挖掘大石街资源优势、区位优势和环境优势，找准突破口，精准招商。做好项目跟踪，为落户企业提供一条龙服务。巩固联系重点企业机制，深化暖企行动。充分利用区亲商服务平台，发挥商会、行业协会联络作用，组织多种形式的产需对接、专题推介、品牌展销等，鼓励番禺人使用番禺产品。深化“放管服”改革，优化营商环境。完善“1+4”产业人才政策，吸引更多大学城毕业生到大石街就业创业。

**任务 2:** 推动城市精细化建设。狠抓城市更新工作。围绕番禺大道、南大干线，推进成片连片更新改造。带动各村有序实施更新改造。继续实施老旧小区微改造，推进旧楼加装电梯。持续推进“散乱污”清理整治，完成好年度违法建设治理任务。加快推进南大干线建设、广州大道快捷化改造、广佛环城际轨道交通建设、大象岗周边环山路建设、海堤路休闲带建设等。围绕“一核两带五路”，抓好辖内东新高速、105 国道、番禺大道、新光快速路、迎宾路等主干道的精细化和品质化管理。加强“六乱”和“五类车”整治。全链条提升垃圾分类水平，推进分类执法常态化，加快完成村级垃圾压缩站升级改造。推进雨污分流工程，解决逢雨水浸问题。加大道路微改造，破解交通拥堵难题。落实“路长制”，提升城市主干道绿化美化水平。大力实施乡村振兴。推进美丽宜居村和特色精品村建设，巩固农村环境卫生整治机制。深化体制改革，从严监管农村“三资”。补齐农村公厕、道路、水电、网络等基础设施短板。积极实施“百企帮百村”工程。优化农村生活垃圾户集、村收、街运、区处理体系。

**任务 3:** 推动社会治理现代化提升。巩固提升社会治安重点治理地区整治成效，继续加大技防智能化建设力度。优化升级综合指挥调度平台，完善“令行禁止、有呼必应”党建引领基层共建共治共享社会治理格局。健全矛盾纠纷多元预防调处化解机制，做好信访案件遏增减存。深入开展扫黑除恶专项斗争。加强易肇事肇祸精神障碍患者管控。夯实社会安全基础。深化重点行业领域安全生产专项整治，全面加

强公共场所、社区、校园安全防护。补齐市政设施短板，加强城市内涝治理，消除安全隐患问题，提升基层应急处置能力。加强重大危险源安全隐患排查，加强消防安全管理，加快大石西片工业区等重点区域消防站建设，完善移动和微型消防站点布局，健全消防应急供水体系。

**任务 4:**（四）推动民生事业均衡化发展。加快推进中心幼儿园新址建设。发展普惠性民办幼儿园和壮大集体办幼儿园。强化兜底民生保障。打造社会救助动态服务监管机制，做好特困、孤儿、残疾人等社会救助工作。加强未成年人社会保护工作阵地建设和困境儿童救助帮扶。推进综合养老服务中心建设，打造日间托老、居家养老等社区居家养老服务体系。实施“长者饭堂”提升工程。完善复退军人服务体系。扶持困难群体再就业。充分使用好长隆慈善捐助资金，完成相关文化设施项目建设。推进大象岗森林公园二期建设、关帝岗公园升级改造、锦岗公园建设等。完善公共文化服务体系和公共体育设施建设。

**任务 5:** 推动基层党建规划化提升。强化党的领导。巩固村党组织书记“三个一肩挑”，充分发挥“四议两公开”民主议事机制作用。大力实施“领头雁”工程，提升党组织书记综合素质。推进党支部规范化建设，推动基层党组织全面进步、全面过硬。加强街道和村居班子队伍建设，加强人才引进、人员交流，带动干部队伍整体素质的提升。加强制度监督，完善“抓早抓小”谈话提醒机制、一把手约谈机制等。深化廉政风险防控，构建不敢腐、不能腐、不想腐机制。

加强村居监察站建设，推动监察监督体系向基层拓展延伸。健全激励机制，促进干部担当作为。精简会议文件，规范检查考核。坚持厉行节约，带头过“紧日子”，严控“三公”经费。运用法治思维和法治方式推动工作，严格规范公正文明执法。依托大数据、云计算等信息化手段提升工作效率。加大 12345 政府服务热线建设力度，持续推动市民诉求有效解决。

### （三）部门整体收支情况

2020 年度部门年初预算 27,038.47 万元，其中：基本支出预算 3,235.54 万元，项目支出预算 23,802.93 万元。调整后预算 33,742.82 万元（包括年初结转结余 25.30 万元），实际支出 33,651.96 万元（其中：基本支出 3,253.39 万元，项目支出 30,398.58 万元），年末结转和结余 1,411.83 万元，预算执行率 99.73%。

### （四）部门整体绩效管理情况

大石街 2021 年度编制预算时，申报的部门整体支出绩效目标为：1、推动经济高质量发展；2、推动城市精细化建设；3、推动社会治理现代化提；4、推动民生事业均衡化发展；5、推动基层党建规划化提升。指标设定有：经济指标稳中有进、重点项目建设提速、城市品质再提升、乡村振兴再推进、民生实事加快落地、社会保障全面落实、社会治安大局平稳、疫情防控严密有序、顺利完成换届选举、基层党组织建设持续深化等 10 个指标。

在部门决策绩效中，部门职能明确合理，部门具体工作

与部门职能匹配性较好；部门基本支出预算、重点项目资源分配较为合理；项目预算编制程序合理，符合资金使用范围，且均有政策文件支撑；在部门过程管理绩效中，预算执行方面，三公经费控制较好，预算调整及时规范，但预算执行率未达 100%。预算管理方面，能够按规定内容和时限公开预决算信息，内部控制较为完善，资金的拨付有完整的审批程序和手续，管理制度较为健全和完善。资产管理方面，部门固定资产管理制度健全，固定资产在用率高。在部门职责履行和履职效益方面，2021 年大石街制定的工作计划基本实现，部门效果也得到了一定体现。

## 二、综合评价分析

### （一）自评结论综述

全年预算数 33,742.82 万元，执行数 33,651.96 万元，完成预算的 99.73%。从评价情况来看，我部门较好完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。本次绩效评价得分 97.80 分，评价等级为“优”。

### （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2021 年，大石街在区政府的正确领导和上级有关部门的精心指导下，以思想理论武装和作风建设为先导，从严从实推进党的建设和班子建设，积极组织开展各项工作，认真贯彻落实各项工作的安排部署，在疫情防控严峻形势和经济下行压力加大的情况下，奋发向上、奋力拼搏，战胜了各种困难，推动了各项工作不断取得了新的进展和成效。

### （三）各重点任务项目支出完成情况分析

任务 1: 推动经济高质量发展。经济指标稳中有进。2021 年全街经济运行总体平稳，地区生产总值 323.6 亿元，增速 11.6%，排名全区第四。重点项目建设提速。重点项目建设提速。盛汇大厦、巨大创意产业园三期、飞达新能源产业园等重点项目已完成年度投资，越秀汉溪公建配套项目和德威食品工业园项目如期推进，中国铁建华南区域总部项目已开工建设。全年成功签约引进项目 11 个，注册落地项目 7 个，协议投资总额 161.8 亿元，预计产值 146.5 亿元。完成永佳丰田中心等村级工业园改造项目，持续带动区域产业转型升级。得 10 分。

任务 2: 城乡面貌呈现新形象。城市品质再提升。南大干线、105 国道快捷化改造项目稳步推进。启动新一轮老旧小区微改造，推进怡居新村一期微改造项目。整治提升村级工业园 37.92 万 m<sup>2</sup>，完成年度任务。建成垃圾分类投放点 171 个，创建星级投放点小区 13 个、达标小区 29 个。大石社区、丽景社区被评为 2021 年度番禺区容貌品质社区，并接受市级考核验收。乡村振兴再推进。完成农村“三线”整治，村内道路硬化 131.8 公里，建成标准化乡村公厕 13 个，村环境和村容村貌得到提升，14 个村达到省定干净整洁村标准，13 个村达到省定美丽宜居村标准。大山村成功创建“全国乡村治理示范村”。得 10 分。

任务 3: 民生事业收获新成果。民生实事加快落地。“我为群众办实事”十大民生项目（1 个红色基地+3 个专项整治

+6个民生工程)基本完成。二支队禺南武工队成立旧址、社区卫生服务中心新址、综合养老服务中心、长者活动中心、宾至路口袋公园群建成投入使用;新政务中心、长隆锦岗公园完成年度建设任务。中心幼儿园新址工程顺利封顶并进入装修阶段。社会保障全面落实。基本实现城乡基本养老保险、基本医疗保险全覆盖,向低保、医疗、孤寡、残疾等各类困难对象发放救助资金近500万元。发放优抚对象生活补助、八一优待金165万元。退役军人服务站被评定为全国“五星级”服务站。发放各类稳岗及技能补贴45万元,惠及企业72家。全街就业形势总体向好,就业率达91.48%。得10分。

任务4:社会治理取得新进展。社会治安大局平稳。道路交通秩序整治、丽景社区综合整治、电信网络诈骗整治、扫黑除恶专项斗争等取得良好成效。案件类警情同比下降12.2%,电信网络诈骗警情同比下降24.1%。国家反诈中心AAP安装注册超过15.6万人。处理“9+2”类涉黑恶案件211宗,同比下降22.1%。查处交通违法行为4万多个,查扣“五类车”2729辆,教育劝导27万余人次。各级调解委员会受理矛盾纠纷543宗,涉及金额约3000万元,调解成功率100%。处理劳资纠纷2166宗,为1万多名劳动者追讨工资薪酬近4500万元。禁毒工作纵深推进,定期开展涉毒类清查,严打毒品犯罪。连续四年聘请心理专家,开展个案辅导。落实社康社戒人员管控,开展禁毒宣传活动235场,覆盖3.1万人次。巡查153家寄递物流企业,督促落实“五个100%”。疫情防控严密有序。圆满完成三轮近85万人次大规模核酸

检测，结果均为阴性。6月发生2例荔湾关联确诊新冠肺炎病例，全街上下团结一致、不畏艰险、果断处置，通宵达旦奋战21天，坚决遏制了疫情蔓延，形成了“城中村”封闭封控管理的“大石经验”。开展疫情防控应急处置演练，制定应急处置预案，健全疫情应急处置机制。全街约26.65万人完成两针疫苗接种，覆盖率94.91%，约6.9万人接种第三针，筑牢防疫屏障。得10分。

任务5：党的建设得到新加强。基层党组织建设持续深化。20个村（社区）一次性完成换届选举，100%实现交叉任职，基层干部队伍战斗力得到显著增强。党建引领“两新”组织高质量发展，至信药业、巨大创意产业园等支部被评为“番禺区先进基层党组织”，长隆集团党委被评为“广州市先进基层党组织”。得10分。

#### **（四）主要工作成效**

2021年，街道人大工委依法行使监督职权，人大换届12个选区全部一次选举成功，选出区人大代表24名；制定人大代表“3+1+X，固定+流动”全方位全天候接访机制，通过联络站接待、流动接访、“五长接访”、线上接访等接访模式，为人大代表了解民意、反映民生搭建平台。政协工作室主动服务大局，政协委员多次开展调研活动，主动听民声、察民情、解民忧。统战侨务、民族宗教工作不断加强，有效巩固和壮大最广泛的爱国统一战线。党管武装工作迈上新台阶，广州市基层武装部正规化建设试点现场会在大石街召开。完成年度征兵任务，输送合格兵员19名。工会、妇联、

团工委、残联等群团组织工作各具成效，村居妇联、共青团组织集中换届圆满完成，大山村被团中央确定为全国首批社区青春行动试点社区。驻地单位和派出机构积极参与街道中心工作，为全街经济社会发展作出了积极贡献。

### **三、存在的主要问题**

预算编制与实际支出项目存在差异，预算编制有待更严格的执行。今后工作中，按照预算规定的项目和用途严格财务审计，经费支出严格按预算规定项目的财务支出内容进行财务预算，在预算金额内严控费用支出。推动建立过紧日子的长效机制。推进预算一体化系统建设，使预算管理水平更上新台阶。

### **四、下一步改进措施**

加强绩效管理，落实绩效跟踪管理制度，提高绩效管理水平。一是强化绩效目标管理。绩效目标是绩效监控和绩效评价的依据，是全过程预算绩效管理的基础和起点。绩效目标要以相应的绩效指标予以细化、量化，不能以量化形式表述的，可采用定性描述，但应具有可衡量性。二是加强绩效过程管理。建立完善项目执行进度报告制度。各部门与财务组共同协调配合，进一步将绩效跟踪管理制度落到实处。在预算执行过程中，要采取项目跟踪、数据核查和实地调研等方式，对项目组织管理情况、项目计划的落实和执行情况、绩效目标的实现情况等，开展全过程绩效管理，落实绩效跟踪及整改机制，更好地发挥资金使用效益。

### **五、附件**

部门整体支出绩效自评表，及其它绩效自评报告附件的有关文件、资料等。